

**PRESENTACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN DE LA DIPUTACIÓN FORAL
DE GIPUZKOA PARA LA LEGÍSLATURA 2007-2011**

**Markel Olano Arrese
Diputado General de Gipuzkoa**

1. INTRODUCCIÓN

Quiero daros las gracias por acudir a esta cita tan importante para nosotros. El objetivo de este evento es presentar el Plan de Gestión para la legislatura 2007-2011 de la Diputación Foral de Gipuzkoa; un plan en el que se recogen los objetivos que nos hemos marcado para esta legislatura, y las actuaciones que vamos a llevar a cabo para cumplir esos objetivos. Queremos que el resto de las instituciones del territorio y la sociedad en su conjunto conozcan de primera mano el trabajo que vamos a desarrollar a lo largo de estos cuatro años.

¿Por qué hemos realizado un plan de gestión?

En primer lugar, porque queremos trabajar de forma eficaz; y para trabajar de forma eficaz hay que establecer con claridad los objetivos, las estrategias y las actuaciones que queremos llevar a cabo.

En segundo lugar, porque queremos trabajar en equipo, no sólo los responsables políticos del actual equipo de gobierno sino todas las personas que participamos en la institución. El Plan de gestión nos permite disponer de un instrumento para compartir los objetivos y las actuaciones que vamos a llevar a cabo. Estamos convencidos de que es una herramienta de apoyo para el trabajo y orientación del día a día.

En tercer lugar, porque queremos que sea un proyecto compartido; compartido por todas aquellas organizaciones que trabajan en Gipuzkoa y también por el conjunto de la sociedad. El Plan de Gestión es una buena base para abordar objetivos y compartir soluciones. Todos los que quieran tendrán a su disposición nuestra hoja de ruta y podrán trasladarnos sus reflexiones. Quiero decir, además, con toda claridad, que estamos abiertos a todas las aportaciones y estamos dispuestos a que entre todos podamos ir día a día conformando nuestra acción de Gobierno. Sólo mejoramos a través de las aportaciones de aquellos a los que servimos.

Hemos diseñado el Plan de Gestión 2007-2011 de la Diputación Foral de Gipuzkoa como un documento vivo, dinámico y participativo. El Plan supone una nueva dinámica de trabajo, que requiere un importante esfuerzo de cambio en cuanto a formas de hacer y gestionar por parte del equipo de Gobierno.

Con la presentación y puesta en marcha de este Plan de Gestión 2007-2011, se materializa el compromiso asumido por la Diputación Foral de Gipuzkoa y establecemos un esquema de futuro o campo de juego sobre el que avanzar a partir de este momento.

2. ¿QUÉ GIPUZKOA QUEREMOS?

Esta es la pregunta que nos hemos hecho cuando hemos abordado nuestra reflexión. ¿Cómo nos gustaría que fuera Gipuzkoa dentro de cuatro años?. Si somos capaces de definir esta visión o esta fotografía de futuro de la situación de Gipuzkoa y si lo deseamos todos con fuerza, seguro que pondremos los medios necesarios para alcanzar ese escenario. No es posible orientar bien la gestión de las políticas públicas si no sabemos hacia donde vamos. Me vais a permitir trasladar una visión de Gipuzkoa:

“En la Gipuzkoa que nosotros soñamos se ha alcanzado ya la paz y un acuerdo de normalización política. No hay municipios de primera y de segunda. Ni zonas degradadas. Estamos bien comunicados entre nosotros con infraestructuras avanzadas que nos permiten un desarrollo sostenible y respetuoso con nuestro entorno”.

“Las personas que vivimos en este territorio damos cada día más valor a la cultura y somos conscientes de que nuestra identidad y nuestros valores constituyen la mayor garantía de prosperidad. Somos personas que buscamos innovar y por eso las empresas y organizaciones en las que trabajamos son competitivas y somos capaces de crear riqueza y nuevos proyectos.”

“La Gipuzkoa que soñamos es cada día más solidaria y las personas que lo necesitan reciben la ayuda adecuada. Es un territorio bien relacionado con su entorno y abierto al mundo. Finalmente, el buen gobierno constituye un instrumento eficaz y legítimo para alcanzar estos objetivos”.

Esta es la visión que tenemos de Gipuzkoa. Una visión que tiene mucha fuerza para nosotros. Nos imaginamos una Gipuzkoa así y nos motiva para trabajar y para alcanzar esta situación.

Podríamos resumir esta visión en las siguientes palabras: PAZ Y NORMALIZACIÓN, EQUILIBRIO TERRITORIAL, BUEN GOBIERNO, BIENESTAR, CULTURA, INNOVACIÓN, INFRAESTRUCTURAS MODERNAS Y DESARROLLO SOSTENIBLE Y TERRITORIO ABIERTO.

3. ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS PARA LA PRÓXIMA LEGISLATURA?

El equipo del Gobierno Foral nos hemos marcado **7 objetivos** para esta legislatura:

El primer objetivo es **trabajar por la paz y la normalización política** de este país porque éste es nuestro principal problema. Afecta en primer lugar a las víctimas que sufren la violencia y en segundo lugar al conjunto de la sociedad. Creo que todas las instituciones tenemos la obligación de hacer todo lo posible por erradicar la violencia y buscar un acuerdo político que permita resolver el conflicto político que vivimos.

La división política está obstaculizando el logro de un acuerdo político que permita estructurar definitivamente nuestro sistema de convivencia en paz y en democracia. Pero no es ese el único efecto de esta división; esta situación está impidiendo también el desarrollo de proyectos socio-económicos en nuestro territorio. Es por lo tanto, prioritario que entre todos hagamos un serio esfuerzo para construir un clima más adecuado.

En la actualidad vivimos un momento de decepción y de escepticismo generalizado. Muchos ciudadanos, hoy, piensan que esto no tiene solución y que los políticos no somos capaces de arreglar esta situación. Entiendo esta posición pero no la comparto. Creo que ETA políticamente no tiene ningún futuro y estoy convencido de que ha llegado la hora de lograr un acuerdo político que deje fuera de juego a los que ejercen o legitiman la violencia, y al mismo tiempo, respete la libre decisión de las personas que vivimos en este país.

Para impulsar ese acuerdo definitivo el Lehendakari Juan Jose Ibarretxe ha lanzado una iniciativa política que pretende desbloquear la actual situación. La Diputación Foral de Gipuzkoa apoya esta iniciativa porque es una iniciativa de diálogo, una iniciativa que parte de nuestras instituciones y que da la

palabra a la sociedad. La Diputación Foral de Gipuzkoa va a remar en esta misma dirección.

El segundo objetivo de esta legislatura **es conseguir que Gipuzkoa sea un territorio más equilibrado**. ¿Qué quiere decir esto? Significa que en nuestro territorio no puede haber municipios de primera y de segunda. No puede haber desigualdad de oportunidades porque algunos tengan mejores infraestructuras y servicios que otros. Gipuzkoa ya es un territorio bastante equilibrado pero es necesario profundizar en esta materia.

Nosotros creemos que es necesario priorizar tres aspectos para alcanzar un mayor nivel de equilibrio territorial:

- Mejorar el sistema de movilidad entre los municipios y las comarcas (mejorando la red viaria e incrementando los servicios de transporte público),
- Impulsar especialmente los municipios pequeños que tienen poca fuerza para impulsar un desarrollo propio y las zonas que sufren un retraso en infraestructuras y servicios.
- Y, en tercer lugar, potenciar un desarrollo cultural y lingüístico en todos los rincones del territorio porque estamos convencidos de que nuestra cultura y nuestra forma de ser constituyen el motor más importante para alcanzar mayores cotas de prosperidad.

Lo que de verdad hace que un país funcione son sus personas y los valores que conforman nuestra manera de pensar y actuar.

El tercer objetivo que nos hemos marcado para esta legislatura es **impulsar una nueva cultura política, una nueva forma de hacer política**. La ciudadanía de Gipuzkoa considera que en nuestro territorio hay una excesiva división, que los políticos nos estamos alejando de la sociedad y que las instituciones necesitan una mayor agilidad en la respuesta a los problemas que tenemos. Toda simplificación tiene sus riesgos pero lo cierto es que es hora de empezar a cambiar el chip. En Gipuzkoa va cobrando fuerza cada vez más la idea de un cierto atasco que nos impide avanzar. No podemos perder más tiempo.

Gipuzkoa necesita un liderazgo compartido para sacar adelante los retos más importantes. Actuar como una sola persona ante los problemas, como un único lobby en defensa de nuestros intereses. Si cada uno va por su lado, si las instituciones y los distintos agentes sociales y económicos no cooperamos entre nosotros corremos el riesgo de perpetuarnos en este atasco.

Necesitamos avanzar, por lo tanto, con una actitud resolutiva. Y nos lo tenemos que creer. Tenemos que generar proyectos de futuro que nos ilusionen. Creo que es necesario romper esta espiral de desencuentros. Más allá de las legítimas diferencias políticas, podemos compartir las soluciones para los retos estratégicos que Gipuzkoa tiene planteados. Es hora de compartir el liderazgo entre instituciones y agentes del territorio para abordar con garantía los retos estratégicos de Gipuzkoa.

Es absolutamente necesario que acortemos la distancia entre los responsables políticos y los ciudadanos. Es nuestro objetivo ir de forma proactiva a los municipios a estar con los responsables institucionales y con la gente, para explicar nuestros proyectos y recibir sus reflexiones y aportaciones. Pero además, vamos a realizar un esfuerzo por implicar y fomentar la participación ciudadana. Si la ciudadanía de Gipuzkoa no es más que un actor pasivo que no se siente participe de los objetivos planteados es posible que nos quedemos a medio camino. Hay que dedicar tiempo a explicar los proyectos a la gente, a madurar y a recibir aportaciones. Quiero anunciar que vamos a impulsar una nueva norma foral de participación ciudadana en Gipuzkoa.

Consideramos además que la Diputación Foral de Gipuzkoa tiene que profundizar en las estrategias de modernización de instrumentos de Gobierno y de administración mejorando los procesos y buscando una mayor agilidad en sus actuaciones. El Plan de Gestión que hemos empezado va a ser un motor en la implantación de procesos de calidad en la administración.

El cuarto objetivo es **mejorar nuestro sistema de bienestar social**. Dar una respuesta eficaz a las necesidades de los colectivos prioritarios: cada vez tenemos más personas mayores dependientes, menores inmigrantes no acompañados, discapacitados y personas con riesgo de exclusión. Es para nosotros un objetivo irrenunciable dar un salto cualitativo en la política social. El próximo ejercicio el Departamento de Política Social tendrá un incremento en torno al 20% del presupuesto respecto al ejercicio anterior.

Sin embargo, la fuente principal de la solidaridad social reside en la propia sociedad, en todos nosotros. Esta Diputación Foral va a trabajar de forma decidida para poner en marcha diversos programas orientados a la consolidación y fortalecimiento de valores como la ética, el compromiso y la responsabilidad social y comunitaria.

El quinto objetivo que nos hemos propuesto de cara a esta legislatura es **fomentar la competitividad de la economía de Gipuzkoa**. Gipuzkoa está en ebullición. Se multiplican los proyectos y es un territorio cada vez más

competitivo. Las empresas se están adaptando de forma adecuada a las necesidades que demanda un mercado cada vez más global. La Diputación Foral de Gipuzkoa va a insistir en tres aspectos fundamentales:

- impulsar el emprendizaje porque necesitamos personas capaces de asumir riesgos y nuevos proyectos.
- en segundo lugar vamos a apoyar las necesidades reales de las empresas: necesidades en materia de innovación tecnológica, procesos de gestión, innovación de producto e internacionalización
- y, en tercer lugar, vamos a apoyar las redes de investigación y polos de innovación y su conexión con las empresas de nuestro territorio tanto a escala comarcal como a escala territorial. Queremos favorecer de forma efectiva la transferencia de conocimiento de estas redes a las empresas, en especial, a las pequeñas y medianas empresas.

Los tres elementos se pueden resumir en un solo término: INNOVACIÓN.

El sexto objetivo **es modernizar las infraestructuras y llevar a cabo una ordenación sostenible del territorio**. Las infraestructuras de transporte constituyen un elemento central del desarrollo para poder afrontar con garantía el conjunto de los retos marcados en esta legislatura: La red viaria de alta capacidad de Gipuzkoa, el Puerto Exterior de Pasaia, la Nueva Red Ferroviaria Vasca, el Aeropuerto de Hondarribia y el conjunto del Corredor Intermodal de Jaizkibel constituyen algunos de los ejemplos más visibles de estas infraestructuras. Ello contribuirá a convertir a Gipuzkoa en un espacio de calidad articulado en torno a las infraestructuras adecuadas.

Uno de los aspectos esenciales del desarrollo territorial es buscar que nuestro avance sea sostenible y respetuoso con el medio-ambiente. En esta legislatura vamos a dar un salto cualitativo en la gestión de los residuos sólidos urbanos. Puesto ya en marcha el Consorcio para el desarrollo de los contenidos del Plan Integral de Gestión de Residuos Urbanos de Gipuzkoa, vamos a otorgar una atención prioritaria a la prevención en materia de residuos. Apostamos por cerrar todo el ciclo de manera adecuada mediante la incineración pero quiero resaltar que es nuestro objetivo impulsar la reducción y alcanzar en un futuro un nivel de recogida selectiva del 50% de los residuos producidos. En el año 2008 arrancamos con la implantación del quinto contenedor para la recogida de materia orgánica.

El séptimo objetivo es **proyectar Gipuzkoa tanto internamente como externamente**. La proyección interna significa intensificar la relación de la Diputación Foral de Gipuzkoa con los ayuntamientos. Es necesario conocer Gipuzkoa a escala humana y voy a visitar durante esta legislatura todos y cada uno de los municipios de Gipuzkoa para analizar los problemas que

tenemos, conocer a las personas y estrechar las relaciones. Esta semana ha sido intensa en esta materia. El martes estuvimos en Elduain, el miércoles en Lazkao y ayer en Antzuola. La comunicación interna con los municipios es una prioridad para nosotros. Además, en breve, pondremos e marcha un grupo de trabajo entre ayuntamientos y la Diputación Foral para analizar cómo podemos mejorar la calidad y la intensidad de estas relaciones.

Gipuzkoa, además, es un territorio situado en una posición estratégica y, por lo tanto, vamos a intensificar nuestras relaciones tanto con el resto de los territorios vascos como dentro del ámbito transfronterizo, a la vez que en todos los ámbitos de decisión donde se pueda incidir en defensa de los intereses de Gipuzkoa : Estado español, Bruselas etc. Hay que estar presentes en todos los ámbitos donde estén en juego los intereses de Gipuzkoa.

0000000000

DIEZ ACTUACIONES ESTRATÉGICAS RELEVANTES DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA PARA LA LEGISLATURA 2007-20011

El Plan de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa contiene más de 500 actuaciones pero me gustaría presentar 10 actuaciones estratégicas que vamos a llevar a cabo a lo largo de esta legislatura.

1. NUEVO MAPA DE SERVICIOS SOCIALES.

Vamos a configurar un Nuevo Mapa de Servicios Sociales 2008-2012. El mapa recoge lo que vamos a hacer, para quién lo vamos a hacer, con qué dimensión, en qué ubicación y con qué ámbito territorial. Vamos a crear nuevas infraestructuras de apoyo y servicios para personas mayores, personas discapacitadas, menores inmigrantes, jóvenes en situación de desamparo y personas y colectivos en riesgo de exclusión.

A manera de ejemplo mencionaré que abriremos mil nuevas plazas de residencias para personas mayores durante esta legislatura y que vamos a completar la red de centros de día, de manera que todos los municipios de más de 3.000 habitantes cuenten con un equipamiento de este tipo.

2. GIPUZKOA BERRITZEN

Vamos a impulsar el programa GIPUZKOA BERRITZEN, proyecto compartido de una sociedad guipuzcoana implicada con liderazgo compartido y ampliamente distribuido. Se trata de una dinámica de compromiso hacia la competitividad, la innovación y el desarrollo social, superando los ámbitos específicamente económicos hacia el conjunto de los espacios sociales y de las propias Administraciones Públicas, promoviendo valores de participación, aprendizaje permanente, apertura al cambio, emprendizaje y colaboración empresarial. Este programa se va a llevar a cabo a través de las siguientes actuaciones asociadas:

- Impulso y apoyo al Grupo Promotor de la Innovación en Gipuzkoa que integra a cerca de medio centenar de representantes, de agentes empresariales de la red de ciencia y tecnología y de la sociedad en general.
- Integración de la Innovación en la estrategia competitiva de las organizaciones.
- Promoción de la creación y desarrollo de nuevas empresas de base tecnológica y/o innovadoras. El objetivo es crear 50 nuevas empresas.
- Impulso y apoyo al Nodo Territorial Gipuzkoa de la Red INNOVANET en línea con el proyecto del Gobierno Vasco de convertirse en referente de la innovación en Europa.
- Integración del punto de vista de la juventud. Se trata de desarrollar una red social con el conjunto de las universidades en Gipuzkoa.

3. FORTALECIMIENTO DEL TRANSPORTE PÚBLICO: SISTEMA INTEGRAL DE BILLETE ÚNICO.

Apostamos decididamente por el transporte público como alternativa al uso del vehículo privado. A partir del 1 de febrero vamos a implantar el billete único con un descuento del 40% desde el primer viaje y vamos a ir a lo largo de esta legislatura a la integración progresiva de todos los modos de transporte (urbano, viario y ferroviario) en un único sistema de transporte público en Gipuzkoa.

4. NUEVO MODELO DE GESTIÓN DE LA ROTONDA DE GIPUZKOA.

Vamos a completar la rotonda de Gipuzkoa: la A-8, la Eibar-Vitoria, el segundo cinturón de Donostia, la Autovía del Urumea, la N-1, la A-15 y la Beasain-Durango.

Vamos a completar el acceso de cualquier punto del territorio a la rotonda de alta capacidad: especialmente esta legislatura se llevarán a cabo Mutriku-Sasiola y Azkoitia-Urretxu.

Vamos a dar un salto en la mejora de la integración de la red viaria en el entorno urbano. Constituyen buenos ejemplos de esto las variantes de Zarautz, Eibar, Arrasate, Elgeta, Zizurkil y Orio.

Antes de finalizar la legislatura vamos a implementar un nuevo modelo de gestión de la rotonda de Gipuzkoa a través de un sistema de tarificación, que permita gestionar los flujos e incidir de manera más eficaz en la lucha contra la congestión del tráfico en nuestras carreteras.

5. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS ESTRATÉGICAS: DESARROLLO DE "HERRERA BIZIA".

En esta legislatura vamos a abordar el desarrollo integral del Corredor intermodal de Jaizkibel: Vamos a seguir impulsando hasta conseguirlo la ampliación y la modernización de las infraestructuras del aeropuerto de Hondarribia, vamos a apoyar al Gobierno Vasco en la construcción de la Nueva Red Ferroviaria Vasca, y, de manera especial, vamos a dar pasos decididos en la puesta en marcha de la gestión de la construcción del puerto Exterior y en avanzar en la regeneración de la Bahía de Pasaia a través del desarrollo y recuperación de la zona de Herrera además de otras actuaciones

6. IMPULSAR EL PROGRAMA LANDAGIPUZKOA.

Vamos a llevar a cabo diversas actuaciones dentro del programa, LANDAGIPUZKOA, de Desarrollo Rural con el fin de conseguir que sus habitantes tengan niveles de calidad de vida similares a los del medio urbano (dotación de guarderías, atención a personas mayores, sistemas de transporte, atención sanitaria) incidiendo especialmente en el relevo generacional en la actividad agrícola y ganadera y la protección de la calidad ecológica del suelo.

7. DESARROLLO DEL PROGRAMA GIPUZKOA 2.0.

Vamos a implementar el programa Gipuzkoa 2.0 para digitalizar y difundir los contenidos culturales y lingüísticos a través de las Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación.

Vamos a impulsar con rotundidad el desarrollo de nuevos espacios para la creación y producción cultural en Gipuzkoa: el Proyecto TABACALERA, el proyecto GORDAILUA- Centro de Deposito Cultural y Conservación del patrimonio de Gipuzkoa, la red de museos y la Fundación Arantzazu, entre otros.

8. LUCHA CONTRA EL FRAUDE FISCAL

Vamos a trabajar sin descanso desde el concepto de "tolerancia cero" en la lucha contra el fraude fiscal; un programa para fortalecer los mecanismos de control para luchar de forma eficaz contra el fraude fiscal. No pueden volver a suceder jamás episodios como alguno que todos tenemos en mente.

9. DESARROLLO DEL PLAN INTEGRAL DE RESIDUOS

Como he señalado anteriormente vamos a apoyar al Consorcio de Residuos de Gipuzkoa para el desarrollo íntegro de los contenidos del Plan Integral de Residuos, cerrando el ciclo mediante la incineración y otorgando una atención prioritaria a la prevención en materia de residuos.

10. GIPUZKOA POR LA PAZ Y EL ACUERDO POLÍTICO.

Y por último, aunque no por ello menos importante, Vamos a desarrollar el programa ZURE PARTEHARTZEA BAKE ETA NORMALIZAZIO BIDE para impulsar la reflexión y la participación a favor de la paz y la normalización política.

Quiero terminar mi intervención agradeciendo a todo el equipo foral el trabajo que ha desarrollado y la ilusión que ha puesto en este gran proyecto. Estoy seguro de que con humildad, escuchando a los ciudadanos y trabajando duro codo a codo con otras instituciones y agentes iremos hacia adelante. Esta es nuestra apuesta para Gipuzkoa. Todos los que estamos aquí somos Gipuzkoa y entre todos lo vamos a conseguir.

Mila Esker,